

## Capitanes

### **(31-01-2024).- Daniel Cocenzo...**

Es el nuevo presidente de Grupo Modelo en México, quien cuenta con más de 24 años de experiencia en la compañía. Con este capitán, el Grupo busca reafirmar su liderazgo y consolidar su crecimiento a nivel mundial. En los últimos cinco años, México ha sido el mercado que más ha contribuido al crecimiento del negocio de AB Inbev.

## Frentes abiertos

El titular de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, Marath Bolaños, tiene que hacer gala de sus dotes de mediador en dos casos que son noticia: la huelga en Audi y un posible estallamiento en Nacional Monte de Piedad.

En el primero, el sindicato dirigido por César Orta y la empresa alemana sostuvieron pláticas para llegar a un acuerdo en el incremento salarial pero, a pesar de que el Secretario trató de mediar, no pudo evitar que se colocaran las banderas rojinegras en la planta de Puebla.

Las partes fueron citadas en el Centro Federal de Conciliación, a cargo de Alfredo Domínguez Marrufo, para intentar un acercamiento. Mañana se definirá el recurso que interpuso la empresa para declarar inexistente la huelga.

En el otro caso, el Sindicato de Nacional Monte de Piedad, liderado por Arturo Zayún, y la directiva de la institución se encuentran en diálogo para evitar que este conflicto de varios años termine en una huelga.

La Secretaría del Trabajo presentó un plan para darle viabilidad financiera al Monte; sin embargo, el Sindicato no acepta la propuesta porque ello implicaría modificar algunas cláusulas del Contrato Colectivo de Trabajo.

En ambos casos, la intervención de la autoridad laboral es crucial para demostrar que en la ley se tienen las herramientas necesarias para solucionar estos conflictos.

## Financiamiento productivo

Banco Santander México adquirió una garantía de crédito otorgada por Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés), brazo financiero del Banco Mundial.

La garantía fue por un monto de 93 millones de dólares y tiene el objetivo de que Santander pueda destinar más recursos al financiamiento productivo en México.

Con esto, Santander podrá ofrecer financiamiento en condiciones preferenciales a las Pymes y diversos agentes económicos del País.

El banco que lleva Felipe García Ascencio ha firmado en los últimos meses 10 convenios con gobiernos estatales para apoyar a 10 mil Pymes con créditos especialmente diseñados para estas empresas.

Al 30 de septiembre de 2023, Banco Santander México tenía activos totales por mil 938 miles de millones de pesos y más de 20.4 millones de clientes.

## ¿Impedimento legal?

Al parecer a la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que preside Leopoldo Melchi, aprobó un permiso para la comercialización de hidrocarburos a una compañía que no debería desarrollar dicha

actividad, al menos desde el punto de vista legal.

Se trata de un permiso de comercialización de gas natural y petróleo otorgado a favor de Xaxamani Energy para contratistas con actividades en materia de exploración y producción en el área AS-CS-15, ubicada frente a las costas de Coatzacoalcos, Veracruz, y que fue otorgado ayer.

Desde que se puso a consideración el tema para votación en el pleno de la CRE, el comisionado Walter Julián Ángel Jiménez se pronunció en contra por considerar que existe un impedimento legal para que la empresa realice dicha actividad.

En su justificación, señaló que dicha compañía tiene como objeto exclusivamente la exploración y extracción de hidrocarburos en los términos establecidos en la Constitución y en la Ley de Hidrocarburos.

Por lo tanto, detalló, no puede realizar actividades de comercialización y este fue su argumento para votar en contra de otorgar el permiso.

Sin embargo, los cuatro comisionados restantes votaron a favor sin responder a los señalamientos de Jiménez ni dar razones para otorgar el permiso.

#### Gestión del cambio

La empresa de investigación y soluciones de Gestión del Cambio, Prosci, presentó los resultados de un estudio realizado en más de 500 empresas de Latinoamérica.

El documento destaca que el 52 por ciento de las compañías mexicanas no considera la gestión del cambio como una prioridad en sus procesos, aunque sólo la aplican en proyectos específicos.

Esta gestión contempla todas las herramientas, estructuras y procesos con los que cuentan las empresas para hacer frente a cambios y lograr el éxito de su negocios.

La investigación de Prosci, cuyo vicepresidente en la región es Víctor Romero, detalla que en el caso de México participaron más de 150 empresas con un tamaño que va de los 100 a los mil colaboradores, de las cuales 38 por ciento cuenta con áreas que utilizan un enfoque estructurado en esta materia, pero sin que esto se aplique en toda la empresa.

El área de capacidad de cambio más alta en México es la de Liderazgo, mientras que las áreas con mayor oportunidad de mejora son Estandarización y Socialización.

Para conocer la madurez organizacional en la gestión del cambio se tienen en cuenta varios aspectos como liderazgo, aplicación, competencias, estandarización y socialización.

capitanes@reforma.com

Copyright © Grupo Reforma Servicio Informativo

#### **ESTA NOTA PUEDES ENCONTRARLA EN:**

<https://www.reforma.com/capitanes-2024-01-31/op264825>

Fecha de publicación: 31-01-2024